



"Vores ubetinget vigtigste ressource er vores medarbejdere - såvel de danske som de udenlandske".

Total Wind Group A/S Med vinden i ryggen!

Mere end 400 ansatte, 10 forskellige nationaliteter, datterselskaber i 10 lande og en omsætning på vej mod de 400 mio.kr. Sådan ser Total Wind Group A/S ud i dag 10 år efter, at Jens Nygaard og hans partner Christian Christensen etablerede firmaet.

"Det er gået stærkt og har været en spændende og udfordrende rejse. Men den er langt fra slut endnu" understreger Jens Nygaard. "Vores nuværende position i de væsentligste markeder og hos de mest betydelige vindmølleproducenter og vindmølleparkejere vil også fremadrettet byde på vækst - en vækst, som vi er klar til at realisere."

Total Wind Group har hovedsæde i Brande i Midtjylland og leverer totalløsninger indenfor transport, rejsning, installation og service af



vindmøller. Senest har man overtaget service- og reservedelsaftaler på alle Vestas møller op til typen V29 i UK, Irland, Norden, Baltikum og Polen. Kundegruppen omfatter i dag såvel de største vindmølleproducenter, bl.a. Vestas, Siemens, GE, Nordex, Suzlon, som vindmølleparkejere Dong, Vattenfall, EON mfl. Den imponerende kundeliste har imidlertid ikke altid været så diversificeret - i de første år var Vestas eneste kunde.

"Jeg startede i sin tid Total Wind efter at have arbejdet 15 år i Vestas som rejsemontør. Jeg fik lyst til at prøve

Det er 10 år siden, at Jens Nygaard og Christian Christensen etablerede Total Wind.



noget andet, men Vestas opfordrede mig til at starte mit eget installationsfirma og ville i så fald gerne lægge ordrer hos mig. Og sådan blev det - første projekt var i Danmark og siden er det alene for Vestas blevet til flere hundrede kran-, installations- og serviceprojekter i hele verden."

Fra at være et enkeltmandsfirma i Brande har man gennem årene udviklet organisationen til ca. 150 mand i Danmark og ca. 260, primært installatører og servicefolk, i de forskellige lande man opererer i.

"Vores ubetinget vigtigste ressource er vores medarbejdere - såvel de danske som de udenlandske. Vi har i dag nogle af branchens dygtigste installations- og servicefolk fra en lang række lande og det kræver stort overblik og mange års erfaring at koordinere ressourcerne, så de enkelte projekter gennemføres til tiden og i den lovede kvalitet. Om det så er rejsning af 91 vindmøller i Brasilien, serviceopgaver på 100 vindmøller i Sveriges ødemark eller reparation af 200 vindmøllevinger i blæsevej ude på Nordsøen. Den erfaring har vi fået opbygget, men det har selvfølgelig taget tid og kræfter at nå dertil, hvor vi er i dag, og det har ikke altid været lige nemt. Vi har undervejs måttet udskifte og udbygge organisationen betydeligt for at sikre os de rigtige kompetencer for at kunne styre virksomheden" understreger Jens Nygaard. Og bestræbelserne er lykkedes; fra i 2009/2010 at realisere en omsætning på 250 mio.kr. og et nulresultat, viste 2012 en omsætning på et godt stykke over 300 mio.kr. og et resultat før skat på 25 mio.kr. Forventningerne til 2013 er ligeledes positive. Væsentligste årsag - udover

tilgangen af nye kunder - er en markant forbedret evne til projektstyring.

Total Wind Groups internationale ekspansion har været drevet af kundernes projekter i de forskellige lande. Seneste udenlandske etablering skete for to år siden, hvor man oprettede et selskab i Brasilien i byen Fortaleza. "Vi havde gennem et par år været i dialog med GE og i 2011 forespurgte de, om vi ville kunne håndtere opsætning og installation af 91 vindmøller i det nordlige Brasilien. Det kunne vi godt - men det tog lige lidt tid at forstå det brasilianske forretningsmiljø" udtaler Jens Nygaard med et smil. I dag er der 60 installatører og servicefolk ansat i det brasilianske selskab, den første opgave er løst for GE og nye opgaver er på vej ind. "Etableringen i Brasilien har været en succes og er strategisk vigtig - både i forhold til en ny stor og god kunde som GE, men også fordi Brasilien er et af de vigtigste vindmarkeder globalt for de kommende år."

I 2007 var Give Sværgods kommet med i ejerkredsen for at give Total Wind Group bedre muligheder for at tilbyde transportløsninger til kunderne. Uenighed om den fremadrettede strategi betød imidlertid at parterne måtte skilles i 2010 og Jens Nygaard skulle finde en partner, som dels kunne være med til at købe Give Sværgods ud af Total Wind Group, og dels kunne være med til at fortsætte udviklingen af selskabet. Valget faldt på Industri Udvikling, som siden sommeren 2010 har været medejer af virksomheden. Siden er endnu en

Total Wind Group har mere end 400 ansatte, 10 forskellige nationaliteter, datterselskaber i 10 lande og en omsætning på vej mod de 400 mio.kr.

aktionær kommet ind i ejerkredsen, Schou-fondet under Palsgaard Gods A/S.

"Jeg føler, at vi i dag har en rigtig god ejerkreds, som ser ens på tingene og som samtidig har evnerne til at udvikle Total Wind Group til næste niveau. Jeg er ikke i tvivl om, at Total Wind Group har potentialet til som minimum at kunne fordoble omsætningen i løbet af de næste 3-4 år - der er jo masser af vindmøller, som skal sættes op og laves service på i de kommende år" slutter Jens Nygaard af.

