

Gode køb efter krisen

Langt flere virksomheder med behov for kapital end for et år siden henvender sig nu til investerings-selskabet Industri Udvikling, der øjner gode køb blandt mindre og mellemstore virksomheder.

En række pensionskassers fælles investerings-selskab nyder lige nu godt af, at krisen har gjort mange mindre og mellemstore virksomheder billige.

”Det er helt klart meget billigere at købe nu, end det var for tre år siden,” siger investeringsdirektør i Industri Udvikling, Lars Buhl.

Hvor man kun foretog en enkelt investering i 2009, så er der i 2010 kommet anderledes damp på kedlerne. I slipstrømme efter finanskrisen griber langt flere nu røret og ringer til Industri Udvikling, når deres virksomhed har behov for kapital, og banken har sagt fra.

”Jeg kan ikke sige, om vi får to eller

tre gange så mange som sidste år. Men nu får vi også henvendelser fra virksomheder, der skal have finansieret deres vækst. Det gjorde vi ikke for tre år siden, hvor bankerne finansierede revl og krat.”

Virksomhederne forsøger altså i højere grad end før at bruge Industri Udvikling til at skaffe kapital til at komme ud af en krise – igennem et generationsskifte – eller simpelthen til at vokse.

”Der er mere run på ansøgningerne om ansvarlig kapital og egenkapital. Det har rigtig mange virksomheder problemer med,” siger Lars Buhl.

Seks i år

Netop virksomheder med dette behov udgør hovedparten af de investeringer, som er foretaget i 2010. Seks er det foreløbig blevet til. Men inden nytår kan tallet meget vel lande på otte, vurderer Buhl.

Som eksempel på de nye investeringer nævner han en byggevirksomhed på Sjælland.

”Det var et veldrevet selskab, som også var overskudsgivende. Men det havde brugt Roskilde Bank. Og som

bankmand får man nok ikke point for at tage en byggevirksomhed ind som ny kunde,” siger Buhl, som dermed har investeret i to byggevirksomheder i år.

”Folk vil nok synes, at jeg er en jubel-idiot. Men det er veldrevne virksomheder. Og der bygges jo stadig huse.”

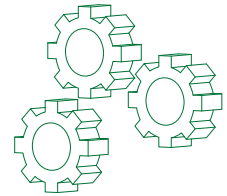
Det sidste lille skub

Et andet eksempel på en ny investering er en virksomhed, som ikke nåede at tilpasse omkostningerne tilstrækkelig hurtigt og fik underskud som følge af nedgang i aktiviteterne. Her ville banken heller ikke hjælpe. ”Det er ikke sådan, at vi går ind og laver en decideret turn-around. Kan vi se, at det vil tage 12-18 måneder at vende en virksomhed, så er det ikke os. Men er der potentiale, så giver vi gerne det sidste lille skub eller medvind på cykelstien, om man vil.”

Af de 338 mio.kr. i den nyeste fond er der endnu ikke brugt en tredjedel. Så der er stadig plads til investeringer i typisk modne virksomheder, som helst skal have mindst 50 mio.kr. i omsætning, men på den anden siden heller ikke skal være for store.



Nogle af de nyeste virksomheder, som Industri Udvikling har investeret i tæller bl.a. Uno Danmark A/S, Brødrene A. & B. Andersen Entreprenører og Ingeniører A/S, Total Wind Group A/S og ConFac A/S.



Til gengæld er der ingen begrænsninger, når det gælder brancher. Industri Udvikling går nemlig ikke ind og tilbyder særlig ekspertise i den daglige drift af virksomheden. "Nej, vi går ikke ind med kloge penge. Vi er mere rejsende i erfaring," siger investeringsdirektøren. Direkte adspurgt svarer han, at hans drømmeinvestering er "en virksomhed der laver maskiner, har et bredt geografisk marked, og et godt navn – måske fra gamle dage. Virksomheden er kendt i branchen, og det gør ikke noget, hvis den er lidt støvet. Måske er den ikke så stærk nu, men kan blive det. Sådant en investering er voldsomt interessant", siger han. Også den nye fond har som udgangspunkt fem år til at investere sine mange millioner – og derefter lidt mindre til at afvikle investeringerne igen.

Som andre pengekasser er Industri Udvikling sat i verden for at tjene på investeringerne. Men virksomheden adskiller sig fra andre ved udelukkende at gå ind som minoritetsaktionær. "Folk synes, vi er mærkelige. Men vi har masser indflydelse," mener Lars Buhl. Har den globale krise ikke gavn på anden måde, så har den i det mindste tvunget mange virksomheder til at spare på områder, hvor de måske havde ladet stå til i de gode tider, mener han. Og nogle er faktisk kommet styrket gennem krisen.

Nogle står stærkt i dag

"Af en eller anden grund er man jo bedst til at spare, når man virkelig skal. Nogle af de virksomheder, der er kommet igennem krisen, står stærkt i dag. De har fået skåret til og bevist deres levedygtighed og måske også mistet nogle konkurrenter undervejs."

Selv om Industri Udvikling altså lukrerer lidt på bankernes tilbageholdenhed, så er det trods alt blevet lidt lettere for virksomhederne at gå i banken i løbet af det senest år, vurderer Lars Buhl. I hans optik ændret det dog ikke på,

at forholdet mellem mange kunder og deres banker er blevet meget tyndslidt op gennem krisen. "Det er jo meget naturligt. Men den dag, det igen bliver muligt at skifte bank, da bliver der fandme travlt på landevejen," siger han.



HUDEVAD radiator type SC (her anvendt som balustre i Vinterhaven på Glyptoteket i København) - én ud af mange typer HUDEVAD og RIOpanel radiatorer, der i dag sælges i Tyskland, England, Norge, Sverige, Frankrig, Holland - og Danmark!



Støbejerns-kakkelovn fra ca. 1850 - primært solgt i Ribe og det øvrige Sydvestjylland.

• Ribe Jernindustri

En olding i porteføljen

Med etablering i 1848 - samme år som Enevælden blev afskaffet - under navnet "Ribe Jernstøberi" er Ribe Jernindustri den ældste virksomhed i Industri Udviklings portefølje.

Selskabet begyndte med fremstilling af kakkelovne og komfurer, men producerer nu udelukkende radiatorer. Og efter i 2004 at have overtaget Hudevad Radiatorfabrik på Fyn er selskabet den eneste radiatorproducent i Danmark. Ribe Jernindustri har dog været igennem nogle vanskelige og turbulente år. I perioden 2005-2009 tabte selskabet 200 mio.kr. og endte tæt på nedlukning. Siden 2008 har Michael Boel Olesen stået i spidsen for selskabet og har sammen med en stort

set helt ny ledergruppe forestået en turn-around af selskabet. Lukning af tabsgivende salgsselskaber, effektivisering af produktionen, afvikling af tabsgivende produkter m.m. har lagt grunden til et positivt resultat i 2010, og ikke mindst har den genvundne tro på egne evner og etablering af en vinderkultur skabt et godt grundlag for en succesfuld fremtid i Ribe Jernindustri.

Direktør Michael Boel Olesen har nu sammen med bl.a. Industri Udvikling gennemført et management buyout. Det er vores forventning, at Ribe Jernindustri kan fortsætte fremgangen, der skal være båret af en endnu stærkere placering på det danske marked, men ikke mindst øget salg på eksportmarkederne.