

# PcP – en konkurrencedygtig koncern

Ofte orienterer nyhedsmedierne om de danske industrivirksomheders mangel på konkurrenceevne. A/S Maskinfabrikken PcP med moderselskabet PF Management Holding ApS i Vibbjerg dementerer disse historier.

PcP har i mange år været i et konstant vækstforløb – dog afbrudt af krisen i 2009 og 2010 – med tilfredsstillende indtjening. Seneste underskud var i 1995.

Industri Udvikling indtrådte i ejerkredsen i 1997 og har solgt investeringen i 2013 med et årligt afkast omkring 20 pct. Da Industri Udvikling i sin tid kom ind i PcP, var forventningen, at det bl.a. var for at hjælpe med generationsskiftet, da direktøren og iværksætteren Peder Fahrten Pedersen var 65 år. Generationsskiftet på ledersiden blev gennemført, men først 10 år senere i forbindelse med Peders 75 års fødselsdag. Frem til da var Peder den bedste daglige leder PcP kunne have.

Under Peder Fahrten Pedersens ledelse blev der konstant udviklet nye produkter, nye metallegeringer og nye værktøjer til maskinerne. Dette arbejde er fortsat og "professionaliseret" under efterfølgeren John Niensens ledelse. PcP forbedrer på den måde sin konkurrenceevne, og der er næppe nogen, der kan konkurrere med PcP på fremstillingspris.



"Peder har altid været en uhyre dygtig industrimand med en fantastisk fornemmelse for produktudvikling. Han kan ganske enkelt mærke i fingrene, hvornår det er, som det skal være. Tidligere havde han også kræfter til at lede det hele selv. Men da tjente PcP ingen penge. Nu har han erkendt, at han ikke kan det hele selv. Nu er han blevet god til at lede virksomheden gennem andre. Og nu tjener PcP penge" – Lars Blavnsfeldt (2006).

Peder Fahrten overtog som ung værktøjsmager faderens smedje i Nøvling. Han udviklede den hurtigt fra landsbysmedie til industrivirksomhed. PcP begyndte at automatisere produktionen af riste, trin og stilladsplaner i galvaniseret stål eller aluminium og fik stor succes i primært Danmark, Norge og England, men også på øvrige Vesteuropæiske markeder.

PcP var i mange år lillebror til Elefantriste. Det ændrede sig i løbet af 90'erne. I 2001 overtog PcP alle aktier i Elefantriste, hvorefter iværksætteren Peder Fahrten udtalte "Nu må du godt skyde mig" for at vise, at det var en af de vigtige sejre i hans liv. Den hovne konkurrent var overtaget. Da Industri Udvikling besluttede at investere i PcP var det på baggrund af en omsætning på 132 mio.kr., et resultat på 4 mio.kr. før skat og en soliditet på 13-14 pct. Peder Fahrten

sad til bankmøder i for stor en del af arbejdstiden og tænkte på likviditet hele tiden. Det er ikke fremmede for et vækstforløb. Med Industri Udviklings kapitalindsud forbedres soliditeten og likviditeten i en grad, så der ikke siden har været bankmøder af andet end orienterende karakter. Det boostede væksten og frem til 2008 blev omsætningen tredoblet og bundlinjen tidoblet.

Som alle andre industrivirksomheder blev PcP berørt af krisen med 30 pct. omsætningsfald. Det er endnu ikke helt genvundet, men det er tæt på.

PcP er i maj 2013 blevet solgt til direktøren John Nielsen, der sammen med Maj Invest Equity har købt aktierne.

John Nielsen bekræfter, at PcP er konkurrencedygtig: "Vi har automatiseret stort set alt, hvad vi kunne, og når lønomkostningerne ikke længere er så store, står vi meget stærkt over for Kina."



PcP producerer og sælger sikkerhedsrin, riste, stilladsplaner og gangbroer.

## PcP-koncernens (PF Management Holding ApS) resultatudvikling:

| Mio.kr.           | 1996 | 1999 | 2002 | 2005 | 2008 | 2011 | 2012 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Omsætning         | 132  | 160  | 251  | 271  | 392  | 305  | 320  |
| Resultat før skat | 4    | 13   | 19   | 14   | 38   | 20   | 28   |
| Egenkapital       | 12   | 38   | 63   | 71   | 125  | 139  | 152  |

Hovedtal, Industri Udviklings investeringsperiode.