



Danmarks SMV'er får frisk og erfaren kapital på 500 mio. kr.



Landets små- og mellemstore virksomheder får en kapitalindsprøjtning på 500 mio. kr. samt solid erfaring til udvikling af forretningen. Industri Udvikling har sammen med tre større investorer og en række private, oprettet Industri Udvikling IV K/S. Over de kommende fire-seks år skal Industri Udvikling IV udvælge omtrent 25 SMV'ere at investere i.

Partner i Industri Udvikling Dan Højgaard Jensen fortæller, at fonden skiller sig ud ved aldrig at købe sig til aktiemajoriteten i virksomheden. "Det er ret unikt inden for vores branche, at vi aldrig er majoritetsejer. Det gør, at det fortsat er ejerlederen, der er i førersædet, og vi skal finde løsninger sammen med ledelsen, hvis der er noget, vi er uenige om. Men det passer perfekt til os, for vi er vant til at arbejde tæt sammen med ejerledere," siger Dan Højgaard Jensen.

Fokus på nicher og vækst

Industri Udvikling har eksisteret siden 1994 og har i de 20 år succesfuldt investeret i 121 virksomheder - flere investeringer end nogen anden dansk fond. Industri Udvikling investerer i dag kun i allerede etablerede

virksomheder. Dan Højgaard Jensen fortæller: "Vi har før brændt fingrene på helt nyetablerede virksomheder. Derfor vælger vi i dag kun etablerede firmaer helst med en stærk markedsposition i den niche, de arbejder i, og med et vækstpotentiale. Alle med industrielt eller B2B fokus."

Grundlæggende investerer Industri Udvikling i fire typer cases - vækst, ejer- og generationsskifte, delkapitalisering før senere samlet exit, samt i enkelte tilfælde også i virksomheder med bevist potentiale, men som skal igennem turn-around. Turn-arounds dog kun én om året.

Den rigtige model til mange investeringer

"Man må ikke tro, at vi kommer med de vises sten. Det gør vi ikke. Sammen med ledelsen og ejerkredsen forsøger vi at lave en plan, hvor virksomheden kan indfri det udpegede vækst- og forbedringspotentiale. I den sammenhæng er vi med til at sætte det rigtige hold, og så foregår det ellers meget lokalt derfra. Det er ledelsen selv, der skal lave det daglige arbejde. Ikke os," forklarer Dan Højgaard Jensen.

Dansk Vækstkapital er den største investor bag Industri Udvikling IV. De har lagt 190 mio. kr. og har dermed den største ejerandel på 38 pct. Formand for Dansk Vækstkapital, Lars Nørby Johansen, er glad for investeringen. "Vores industriperspektiv er at investere i fonde, der går ind og arbejder med små- og mellemstore virksomheder, og der sidder Industri Udvikling lige i skabet. Vi vil

gerne have noget risikovenlig kapital ud at arbejde i de mindre virksomheder, og det er vores klare indtryk, at Industri Udvikling har gjort det rigtig godt på det område, hvis man ser på deres tre tidligere fonde." siger Lars Nørby Johansen. Han nævner også det særlige træk ved Industri Udvikling, hvor de kun køber aktieminoriteten i virksomheden. "Det er et rigtig interessant koncept, og de er en af de få fonde, der gør det. De er gode til at tale det sprog, som man taler i de virksomheder og til at give dem den hjælp, som de har brug for. Der har de en særlig kompetence, som de har udnyttet rigtig flot hidtil, og det tror vi på, at de også kan gøre fremover."

Lige som i Industri Udviklings tre første fonde, er pensionskasser fortsat blandt de største investorer, men de senere fonde har tiltrukket et stigende antal private investorer til Industri Udvikling. Dan Højgaard Jensen fortæller: "Vi er glade for interessen og anerkendelsen fra de private investorer. I flere tilfælde ser vi f.eks. at en tidligere ejerleder, som vi har hjulpet til udvikling og exit, efterfølgende ønsker at være investor i vores fond." Industri Udvikling oplever da også, at en stor del af investeringsmulighederne kommer til fonden via anbefalinger fra ejerledere, som har udviklet og solgt deres virksomhed sammen med Industri Udvikling. Også i Industri Udvikling IV sigter Industri Udvikling efter et afkast på 15 pct. p.a. og fonden har allerede foretaget de to første investeringer.