

6 PcP - En værdiskabende rejse gennem 16 år

Efter 16 års værdiskabende udvikling og medejerskab af PcP solgte Industri Udvikling i 2013 sine aktier i selskabet og opnåede et årligt afkast på ca. 20%.



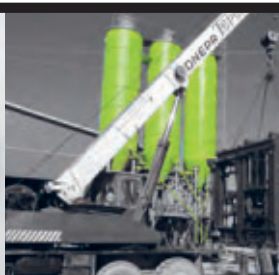
industrien. Virksomheden er kendt for høj kvalitet og udvikling af nye banebrydende produkter / konstruktioner og PcP var f.eks. først til at introducere den kendte hulristkonstruktion og stilladsplanker godkendt under EU normen.

Industri Udvikling blev medejer af PcP i 1997 i forbindelse med store likviditetsudfordringer og et forestående generationsskifte af daværende ejer og direktør Peder Fahrzen. Generationsskiftet blev dog først gennemført 10 år senere, da Peder Fahrzens iværksætterånd og fornemmelse for produktudvikling gjorde, at han på trods af sin høje alder var den rette leder af virksomheden i denne fase af virksomhedens udvikling. Grundlaget for det vækstforløb, som PcP har gennemlevet de seneste 16 år, startede med at der med kapitaltilførslen fra Industri Udvikling i første omgang blev skabt ro omkring driften i virksomheden. Iværksætteren Peter Fahrzen kunne nu igen fokusere på det, som han var bedst til, nemlig produktudvikling og salg, fremfor brandslukning og bankmøder omkring likviditet.

A/S Maskinfabrikken PcP blev grundlagt i 1927 og udvikler og fremstiller gitter- og sikkerhedsriste, metaltrin og stilladsplanker til det europæiske marked. PcP har i dag ca. 275 ansatte, salgsselskaber i 11 lande og en eksportandel på mere end 75%. Produkterne omfatter såvel et stort

standard sortiment inden for riste, som kundespecifikke produkter som f.eks. højt specialiserede varmeskjoldsdæk til boreplatforme. Produkterne anvendes af kunder i meget forskelligartede industrier som bl.a. byggeri, kemisk industri, fødevarerindustrien, transportsektoren og energi- og off-shore

Roen til at fokusere på fremadrettet udvikling og virksomhedens store kompetence inden for produktudvikling gjorde, at grundlaget for vækst igen var tilstede. Samtidig blev der frigivet ressourcer til at fokusere på





yderligere optimering af produktionen gennem automatisering, hvilket gjorde PcP i stand til at producere i en høj konsistent kvalitet og til konkurrencedygtige priser med kort leveringstid. Samlet skabte denne kombination et succesfuldt mersalg på såvel hjemmemarkedet som i resten af Europa og dermed opnåede virksomheden sit første niveauskifte.

I 2001 indledtes den anden fase i vækstforløbet gennem overtagelsen af den største konkurrent og tidligere markedsledende aktør i Danmark – Elefantriste. Med opkøbet blev PcP den førende aktør inden for gitter- og sikkerhedsriste i Danmark og samtidig blev en række nye kundesegmenter tilført, ligesom en generel forbedret indtjening på markedet blev opnået.

I 2007 blev det ledelsesmæssige generationskifte gennemført, hvor den nye adm. direktør John Nielsen tog over og iværksatte næste fase af udviklingen. PcP blev i denne fase, ligesom mange andre industri virksomheder udfordret af såvel finanskrisen som stigende konkurrence fra Asien. De nødvendige geværgreb var at gennemføre en generel professionalisering af virksomheden gennem yderligere optimering af produktionsflowet, styrkelse af organisationen samt en tættere integration af de udenlandske salgsselskaber. Dette medførte, at virksomheden trods et større dyk i omsætningen,



kunne opretholde en konkurrencedygtig platform og forholdsvis hurtigt indhente det tabte under krisen. Dette er lykkedes succesfuldt og PcP er i dag tilbage på samme omsætningsniveau som før krisen og samtidig med en langt stærkere platform for fremtidig vækst.

PcP blev i maj 2013 solgt til nuværende adm. direktør John Nielsen og kapitalfonden Maj Invest Equity.

Da Industri Udvikling i 1997 besluttede at investere i PcP var det på baggrund af en omsætning på 132 mio. kr., og et resultat før skat på 4 mio. kr. Den flerfasede udvikling har i dag gjort PcP til en af de førende koncerner i Europa inden for højkvalitets gitter- og sikkerhedsriste og medført en tredobling af omsætningen og en tidobling af indtjeningen.

For Industri Udvikling har det ligeledes været en succesfuld rejse gennem 16 år, med et opnået årligt afkast på investeringen på ca. 20%.

